

RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES 2019

CONFEDERAÇÃO
BRASILEIRA DE
HIPISMO





SUMÁRIO

4	MENSAGEM DO PRESIDENTE
6	APRESENTAÇÃO
8	NOSSA ESSÊNCIA
9	DESAFIOS DO PRESENTE
14	DESAFIOS NO ESPORTE
28	SERVIÇOS PRESTADOS
29	JURÍDICO
30	ADMINISTRATIVO
37	FINANCEIRO E CONTÁBIL





**Ronaldo
Bittencourt
Filho**

Presidente
da CBH
2017 – 2020

MENSAGEM DO PRESIDENTE

O momento é Positivo.

Vivemos em um mundo desafiador e dinâmico, com um cenário em constante mudança. Portanto, não é de surpreender que durante o meu mandato tenham sido identificados novos desafios que nós, como organização dinâmica, precisávamos enfrentar.

Fizemos muito para implantar um modelo de governança dentro da CBH, e tenho orgulho em dizer que esses esforços foram reconhecidos e apreciados, não apenas por nossos stakeholders, mas também por nossos pares nos esportes olímpicos e paralímpicos, numa época em que a governança no mundo esportivo em geral está sendo observada minuciosamente. A boa governança é mais do que apenas fazer um check-list, cumprir regras ou recomendações. É uma mentalidade e uma filosofia, um posicionamento e automatismo muito claros em tudo o que fazemos. É um trabalho em andamento e precisamos questionar e desafiar nossas próprias estruturas o tempo todo, para que possamos continuar a melhorar tanto a

CBH quanto nossas Federações Estaduais.

O esporte no Brasil está em crescimento, mais oportunidades para a prática desportiva, trabalhamos com o fortalecimento da base, a capacitação de profissionais, a realização dos eventos nacionais em todas as regiões do País, fato este que está proporcionando a descoberta de talentos nas categorias de Base, nossos futuros representantes. Manteremos o foco no desenvolvimento esportivo, o diálogo com a comunidade equestre será ponto focal e agora com condições de mais investimentos para o fomento do esporte no Brasil e melhoria para prática desportiva.

As conquistas para o Brasil foram inéditas, o Hipismo Brasil participou do Pan-Americano de Lima 2019 e estivemos presentes em todos os pódios e conquistamos medalhas inéditas, trouxemos para o país 5 medalhas, que garantiu a vaga para o Brasil na Olimpíada de Tokyo 2020 nas 3 modalidades: Adestramento, Concurso completo de equitação e CCE.

A participação no Sulamericano no Paraguai também consolidou o formato do planejamento esportivo com as inúmeras medalhas conquistadas.

O ano de 2019 é positivo e marca um novo rumo.





APRESENTAÇÃO

A Confederação Brasileira de Hipismo – CBH têm desenvolvido, ao longo de sua história, capacidades e estratégias que as diferenciam, mas não se afastam de um foco comum: o desenvolvimento dos esportes equestres no Brasil.

Esta gestão que compreende o quadriênio 2017 – 2020, tem o compromisso de evoluir os esportes equestres em todas as suas modalidades, sem favorecimento e ou detrimento, além de tornar público as atividades desempenhadas pela CBH.

O ano de 2019, não muito diferente dos anos anteriores, continuamos arcando com as devoluções de recursos de projetos realizados por outras gestões e ainda respondendo aos inúmeros questionamentos sobre os recursos utilizados através de convênios e projetos que foram repassados pelo antigo Ministério de Esporte, hoje Secretária Especial do Esporte e pelo Comitê Olímpico do Brasil - COB em anos anteriores, o que está trazendo um grande esforço para manter a regularidade da organização para continuar recebendo os recursos da Lei Piva, o que prejudica o investimento na atividade fim e o fortalecimento do esporte.

Foi mais um ano em que as ações realizadas, apesar do esforço de regularização da entidade, obtivemos conquistas históricas para o esporte, que vieram reafirmar o propósito de inspirar e superar obstáculos colaborando com o crescimento dos esportes equestres. Acreditamos que assim iniciamos uma nova fase na CBH, com mais transparência, controles internos, correção da dados, e o mais importante, e não apenas, com as melhores práticas de governança e compliance implementadas.

O Relatório Anual de Atividades da Gestão 2019 traz uma síntese dos avanços alcançados a partir do foco de atuação iniciado no ano anterior em cinco pilares: Imagem e Engajamento, Educação e Cultura, Desenvolvimento Esportivo, Alta Performance Esportiva e Gestão sistematizados no Planejamento Estratégico e alinhados ao Mapa Estratégico da CBH 2018 – 2021.

Por fim, é necessário salientar que, no momento em que o Brasil se encontra, e por tudo que passou para se tornar uma empresa reconhecida e forte, a CBH mantém a determinação de atuar com o olhar voltado para o futuro. Isso, na prática, significa oferecer aos atletas e aos stakeholders o conhecimento necessário para que participem proativamente para o crescimento dos esportes equestres.

Este relatório foi apresentado na Assembléia Ordinária de 28 de abril de 2020, e está disponível em nosso site, com os destaques do ano do esporte hípico e da gestão da CBH.



**HIPISMO
BRASIL**
adestramento



**HIPISMO
BRASIL**
atrelagem



**HIPISMO
BRASIL**
CCE



**HIPISMO
BRASIL**
enduro



**HIPISMO
BRASIL**
paraequestre



**HIPISMO
BRASIL**
rédeas



**HIPISMO
BRASIL**
salto



**HIPISMO
BRASIL**
tambor



**HIPISMO
BRASIL**
volteio

Nossa Essência

MISSÃO

*“Liderar e promover o desenvolvimento do Esporte Equestre no Brasil em seus diversos níveis proporcionando o acesso ao esporte **garantindo justiça, segurança e diversão.**”*

VISÃO

*“Ser reconhecida como entidade de referência para os Esportes Equestres no Brasil **até 2024**, com ênfase em: Formação de Atletas, Resultados, Sustentabilidade e Disseminação do Hipismo”*

VALORES

*- Paixão – Disciplina –
Acessibilidade –
Respeito –
Transparência – Ética
- Responsabilidade
Sócio Ambiental*

PROPÓSITO

“Trazer a alegria dos esportes equestres para o maior número de pessoas possível, inspirando as pessoas a superar os obstáculos no esporte e na vida.”

Desafios do Presente

GESTÃO

A Gestão de uma Organização Esportiva tomou destaque nos últimos anos, sendo alvo de interesse crescente por parte dos mais diversos *stakeholders*, os temas Governança e *Compliance* no Esporte está cada vez mais relevante, tanto internacionalmente quanto no Brasil.

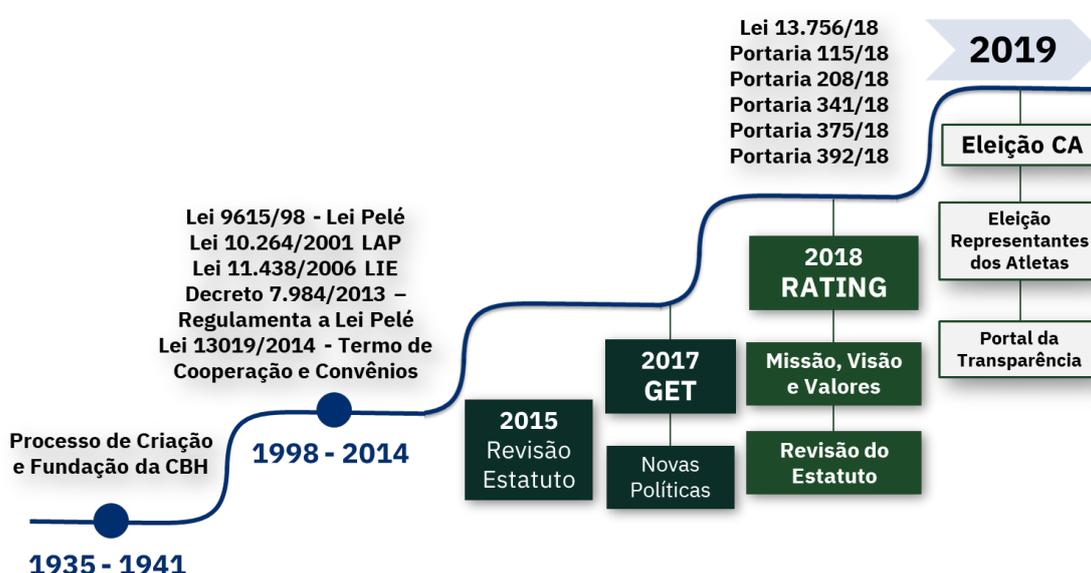
O Cenário de crise, a corrupção e falta de profissionalismo no esporte brasileiro de alto rendimento provocou o desenvolvimento das organizações esportivas, o que não foi diferente na CBH, a estrutura de gestão está sendo adaptada para apoiar maior transparência e ética nas atividades.

Para que a organização não esteja vulnerável a ações de gestão que não coadunam com os valores da CBH boas práticas de governança e de *compliance* foram implantadas nas atividades da CBH, inclusive nos processos de regulamentação, patrocínios e recebimento de recursos públicos, processos, políticas e normas foram criados e revisados.

No ano de 2019, resultado das ações tomadas nos anos anteriores a CBH elevou seu nível de maturidade junto ao COB – Comitê Olímpico do Brasil e o CPB - Comitê Paralímpico Brasileiro através das análise do GET – Governança, Ética e Transparência do COB e do Rating Integra – do Instituto Ethos, continuamos com este processo evolutivo para atingirmos nossos objetivos em 100% dos temas propostos por ambas avaliações.

MARCOS LEGAIS DA CBH

Para uma melhor elucidação e acompanhamento da evolução legal da CBH, abaixo um gráfico evolutivo com as principais ações realizadas pela CBH em cumprimento às leis que regem o Sistema Desportivo Nacional

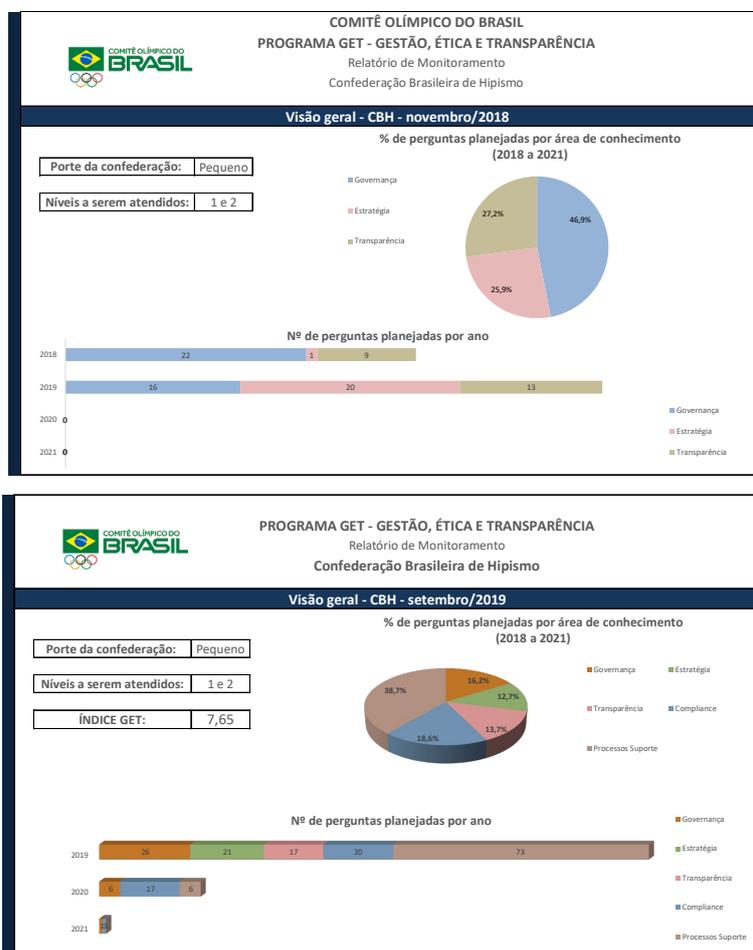


GOVERNANÇA

No ano de 2019, mantivemos o processo evolutivo da implantação dos resultado da aplicação do questionário do sistema GET – Gestão Ética e Transparência, desenvolvido pelo Comitê Olímpico do Brasil, que passou a ser mensal e seu resultado impacta diretamente na definição da verba dos Recursos da LAP para a CBH.

O Processo de avaliação pelo GET foi aprimorado duas novas áreas de conhecimento foram implementadas, hoje a CBH é avaliada mensalmente nas

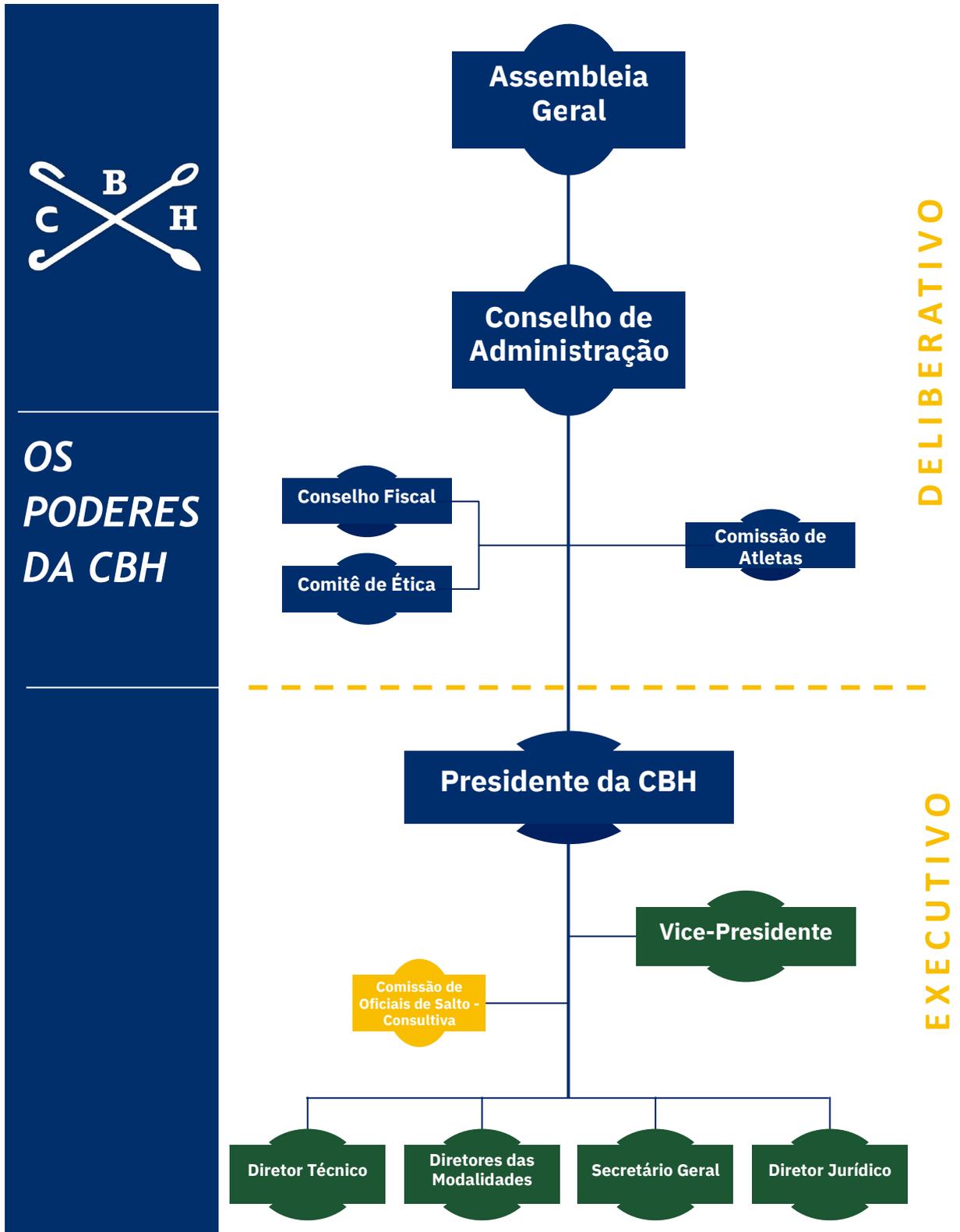
áreas de Governança, Estratégia, Transparência, Compliance e Processos e Suporte, alinhado aos resultados obtidos em 2018 o nível de maturidade exigido para a CBH aumentou significativamente, ver comparativo relatório 2018 e 2019.



Fatores estes que foram respondidos prontamente pela organização durante o ano com o envolvimento do corpo diretivo e seus colaboradores.

No decorrer do ano, com a implantação do Estatuto da CBH adequado à legislação aplicável às organizações esportivas e também a adequação de seus dispositivos, necessários para o cumprimento das metas traçadas pelo Comitê Olímpico do Brasil – COB para o Índice de Maturidade de Governança e pelo Comitê Paralímpico Brasileiro – CPB, novos desafios foram sendo superados.

ESTRUTURA





“Transparência, mais do que a obrigação de informar, é o ato voluntário de disponibilizar para a sociedade em geral e, em especial, para as partes interessadas as informações que sejam de seu interesse e não apenas aquelas impostas por disposições de leis ou regulamentos”

Desafios no Esporte

GESTÃO ESPORTIVA

Na Gestão Esportiva ressaltamos a importância do trabalho na governança da Confederação, buscando a eficiência na gestão esportiva da Entidade junto aos nossos *stakeholders* e à comunidade hípica, com a criação do Conselho de Administração e a descentralização nas tomadas de decisão, o aprimoramento nos processos de governança e transparência com uma maior integração e comunicação com os atletas.

Vale mencionar a representatividade dos atletas na CBH, ampliada em eleição direta organizada pela Entidade elegendo 7 representantes de todas as regiões, aproximando o atleta das tomadas das decisões, revisões das regulamentações das competições, clínicas e projetos de um modo geral em prol do esporte e poder de voto e veto em assembleias.

Em 2019 a CBH junto com o COB - Comitê Olímpico do Brasil, avançou com o método de avaliação da maturidade da entidade, com o GET (Gestão, Ética e Transparência), indicador que avalia o nível de maturidade da Governança na CBH, não somente nos aspectos organizacionais mas também esportivos beneficiando a entidade e nossos atletas.

A criação da comissão dos oficiais de Salto, para que esses também contribuam com o esporte e se aproximem da Entidade para a revisão das regras e regulamentações e disseminação de conhecimento.

Destacamos os bons resultados de nossas representações obtidos nas competições de 2019, como as medalhas no Pan-americano assegurando as vagas para o país nos próximos Jogos Olímpicos e a manutenção da hegemonia nas categorias da base com os resultados no Sul-americano da Juventude

1. DESTAQUE

JOGOS PANAMERICANO DE LIMA 2019 – PERU

O Hipismo Brasileiro esteve presente nos Jogos Pan-Americano de Lima 2019 no Peru com as 3 modalidades olímpicas, conquistando pódio por equipe em todas as modalidades e no individual no CCE e no Salto com a medalha de ouro inédito para o país. O Evento ocorreu no Club Hípico Militar La Molina, em Lima, no Peru, no período de 17/07 a 09/08/2019.



TOTAL DE
5
MEDALHAS



ADESTRAMENTO

O Time Brasil de Adestramento conquistou a medalha de bronze por equipes e garantiu a vaga para os Jogos Olímpicos de Tóquio.

A equipe formada por João Paulo Santos - Carthago Comando SN, João Victor Oliva - Biso das Lezírias,



ambos na categoria Intermediate I, Leandro Aparecido da Silva - Dicaprio. Pedro Tavares de Almeida - Aoleo no Grand Prix. e Mauro Pereira Da Silva Jr - Don Enrico Amm.



CCE

O Time Brasil de Concurso Completo de Equitação - CCE conquistou a medalha de prata por equipes e garantiu a vaga para Tóquio 2020 e o atleta Carlos Parro com o naimal Quaikin Quious conquistou a medalha de bronze individual. Os atleas Rafael Losano e Marcelo Tosi chegaram entre os Top 10 na 6ª e 7ª colocação.

A equipe formada pelos conjuntos Rafael Mamprin Losano - Fuiloda G, Marcelo Tosi - Starbucks, Carlos Parro -



Quaikin Quious. Ruy Fonseca - Ballypatrick SrS. e Márcio Appel Cheuiche - Iberon Jmen.



SALTO



O Time Brasil de Salto conquistou a medalha de ouro por equipes ganhando o título de hexacampeão na história dos Jogos Panamericanos, garantindo a vaga olímpica para Tóquio 2020.

Foi nos Jogos Panamericano de Lima que o Brasil conquistou a **primeira Medalha de Ouro Individual na modalidade Salto com Marlon Zanotelli montando Sirene de la Motte.**

A equipe medalhista de ouro do Hipismo Brasil composta pelos conjuntos Marlon Modolo Zanotelli - Sirene de La Motte, Rodrigo Lambre - Chacciamma, Eduardo Menezes - H5 Chaganus, Pedro Veniss - Quabri de L'Isle e Luiz Felipe De Azevedo Filho Hermes Van De Vrombautshoeve



SUL-AMERICANO DA JUVENTUDE 2019 – ASSUNÇÃO PARAGUAI

Em 2019 o Brasil completou mais uma participação em Campeonato Sul-Americano da Juventude - FEI Championship Jumping com excelentes resultados. Neste ano nossa equipe contou com a participação de atletas nas categorias Pré-Mirim, Mirim, Pré-Júnior, Júnior e Young-Riders.

O Campeonato Sul-Americano de Juventude foi realizado na cidade de Assunção no



Paraguai Chile e contou com a participação de cinco países representados, além do Brasil, num total de 106 atletas no campeonato.

O Brasil foi o único país que estava representado na competição em todas as categorias competindo individual e por Equipes. O Hipismo Brasil, como tradição

garantiu a melhor performance entre todos os países participantes no Campeonato.

A Delegação brasileira contou com 47 atletas, representantes de diversos estados brasileiros, distribuídos nas 5 categorias que estavam sendo disputadas.



Estes atletas participaram de Provas Seletivas que ocorreram durante o decorrer do ano de 2019 e do Campeonato Brasileiro de sua categoria, sendo qualificado e convocado os 10 (dez) melhores de cada categoria.

RELAÇÃO DOS CONJUNTOS PARTICIPANTES

Categoria Pré-Mirim

ATLETA	ANIMAL	FEDERAÇÃO
Barbara Thome Fischer	Hf Dhara	FCH
Carol Sztamfater Chocolat	Chiya Z	FPH
Giullia Atrasas Bolson	Sl Bali III	FHBR
Henrique Dias Renno Silva	Oracle Tok	FHMG
Laura Zanoide De Moraes	Winner	FPH
Lina Barreto Capelo Beltrão	Kamila G	FHBR
Luana Bertão De Oliveira	Baviera Itapuã	FPRH
Luzia Maria Diogenes Pinto Maia	Rouche Do Rio Acima	FEC
Nina Flausino Alves De Oliveira	Cancionera Jmen	FHMG
Raissa Rezende Oliveira	Hanna Da Cabana	FPH

Categoria Mirim

ATLETA	ANIMAL	FEDERAÇÃO
Camila Junqueira Ribeiro De Mendonça	Impressiv Jmen	FPH
Chloe Tanzilli Teillere	Jcr Guinness	FPH
Enzo Toque	Cantana Beerquie	FPH
Felipe De Mello Siqueira Ferreira	Cs Witch	FPH
Isadora Pastore Resende Vilela	Gb Cestelle	FPH
João Malucelli Egoroff	Holandesa T	FPH
João Vitor Gomes De Lemos	Cristhiano Jmen	FHBR
Julia Lacombe Reche	Petit Paul De Beaufou	FPH
Luiz Eduardo Requião Strutz	Graf Lena Ri	FPRH
Vivian Katherine Park Kang	Luna Pullman	FPH

Categoria Pré-Júnior

ATLETA	ANIMAL	FEDERAÇÃO
Antonio Johannpeter. Cirne Lima	Unforgettable Jm	FGEE
Augusto Bonotto Perfeito	Busch Van Het Prinsenveld	FGEE
João Felipe De Albuquerque Maranhão Gomes	Vereda Do Araucária	FEP
João Marcelo Monte Santos	Belina De Amoranda	FEP
João Pedro De Almeida Chaves	Cuantica Loar	FEP
Lara Ozores De Souza	Sl Ilustre	FAHI
Maria Luiza Da Silva Martha Vieira	Arica Du Caillou	FPH
Monique Hubner Busato	Berlin H	FPRH
Otaviano Vilaça	Azzaro Du Sartiau	FPH
Philip Greenlees	Première Avignon Z	FPH

Categoria Júnior

ATLETA	ANIMAL	FEDERAÇÃO
Carolina Souza Chade	Flyng-High Das Umburanas	FPH
Giovanna Batista Braz	Domenico	FEEP
Juliana Salles Amaral De Almeida	Christoball Jmen	FPH
Laura Bosquirolli Tigre	Fleur De Vauxelles	FGEE
Lys Katherine Park Kang	Macarena Tok	FPH
Pedro Malucelli Egoroff	Wangu Cooper	FPH
Raphael Halaban	Rahmannshof's Canterbury	FPH
Raphael Montesano Mari	Gicara 2	FPH
Sarah Azevedo Pimenta Da Costa	Gentle Z	FPH
Sofia Correia Barrozo	Corriolana Jmen	FPRH

Categoria Young-Riders

ATLETA	ANIMAL	FEDERAÇÃO
Andre Fonseca Moura	Ferrari M	FHMG
Felipe Di Biase Monteiro Valente	Chance Sjs	FPH
Gabrielle Fontoura Berger	Lexington Metodo	FCH
João Pedro De Souza Robert	Dammaz Van Het Indihof	FEERJ
Mariana Frauches Chaves	La Divine W Z	FHMG
Thales Gabriel De Lima Marino	Deauville	FPH
Victoria Junqueira Ribeiro De Mendonça	Diamant Z	FPH

Além dos atletas a equipe contou com o apoio de tratadores, veterinários, treinadores e o staff da CBH para atendimento das necessidades dos atletas e equipe, fortalecendo assim a equipe.

Devido a proximidade do Paraguai e as condições favoráveis o transporte dos animais foi realizado via rodoviária. A equipe de apoio da CBH providenciou a organização da documentação para o transporte e para a exportação temporária dos animais, contato e contratação de despachante aduaneiro e transportador com experiência por se tratar de assunto específico.



A coordenação e contratação do transporte rodoviário dos animais, locais de descanso e hospedagem durante o percurso foi realizado pela CBH. Todo o processo aduaneiro foi realizado pela empresa contratada em parceria com empresas locais, através do auxílio do Comitê Organizador, conforme determina a legislação local.

Nas categorias representadas os atletas brasileiros classificaram entre os 6 primeiros colocados em todas as provas disputadas, confirmando assim a superioridade da Equipe Brasileira, resultados estes frutos do processo de seleção realizado com alto nível técnico em todo o território brasileiro. Confirmando que o Processo Seletivo ocorre de forma técnica em busca de resultados positivos para o esporte.

Além das conquistas nas provas, o Brasil estava presente em todos os Podiums Individuais e de Equipes de todas as categorias.

Medalhas Conquistadas:



**TOTAL DE
19
MEDALHAS**



8



7



4

Pelos resultados Esportivos e financeiros afirmamos que o objetivo do projeto foi totalmente cumprido pelo esforço de toda a Delegação que devemos neste momento agradecer e parabenizar.

O relatório completo do Sul-Americano da Juventude está disponibilizado no Portal da Transparência da CBH.

O Esporte

INDICADORES 2019

EVENTOS INTERNACIONAIS REALIZADOS NO BRASIL

SALTO	ADESTRAMENTO	CCE	ENDURO
04	06	12	31

OFICIAIS REGISTRADOS NA FEI

SALTO	ADESTRAMENTO	ATRELAGEM	CCE	ENDURO	RÉDEAS	PARA ADESTRAMENTO	VOLTEIO
94	44	03	59	32	15	11	05

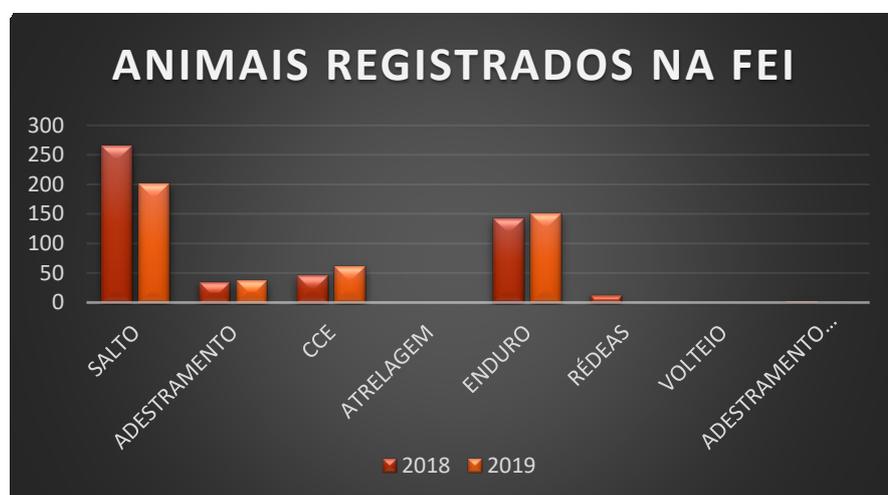
ATLETAS REGISTRADOS EM COMPETIÇÕES INTERNACIONAIS

SALTO	ADESTRAMENTO	CCE	ENDURO	PARA ADESTRAMENTO	VOLTEIO
303	43	54	88	07	04

CAVALOS REGISTRADOS EM COMPETIÇÕES INTERNACIONAIS

SALTO	ADESTRAMENTO	CCE	ENDURO
202	37	61	150

EVOLUÇÃO DOS INDICADORES



2. RESULTADOS ESPORTIVOS

SALTO

Na modalidade Salto tivemos diversas conquistas, mas como modalidade olímpica o objetivo principal do não foi a Classificação para os Jogos Olímpicos e Tokyo 2020, a qual conquistamos nos Jogos Panamericano de Lima - Peru.

Segue uma retrospectiva das principais conquistas da equipe Hipismo Brasil de Salto.

17 A 23/06 - Copa das Nações FEI Longines no CSIO5* de Geesteren, na Holanda.

Equipe Campeã, formada pelos conjuntos Marlon Zanotelli - Sirene de la Motte, Felipe Amaral - Germanico T, Pedro Muylaert - C'est Dorijke, Pedro Veniss - Quabri de L Isle e Francisco Musa - Catch Me Imperio Egipcio

A equipe contou ainda com Phillip Guerdat, técnico da Equipe Brasileira e como chefe de equipe Pedro Paulo Lacerda, Diretor de Salto da CBH,



PARAEQUESTRE

No paraequestre o foco foi a participação de eventos para treinamento e preparação para os eventos qualificatórios para os Jogos Paralímpicos de Tokyo 2020 que serão realizados no próximo ano.



03 a 05/05 Concurso Internacional de Adestramento Paraequestre - CPEDI3* de Mannheim - Alemanha.

A equipe do Brasil foi medalha de Bronze no evento e competiu com os conjuntos Rodolpho Riskalla - Don Henrico, competindo no Grau IV, Sergio Oliva - Coco Chanel M, grau I, Marcos

Fernandes Alves - Vladmir, Grau II, Tiago Fonseca - Elise.

CCE

No Concurso Completo de Equitação o objetivo do ano foi o treinamento para participação nos Jogos Panamericano de Lima onde conquistamos a vaga para os Jogos Olímpicos de Tokyo 2020.

28/02 a 03/03 - Barroca d'Alva - Portugal

CCI3*-S - Competição com 42 conjuntos

3º lugar de Marcio Carvalho Jorge e Lissy Mac Wayer

CCI2*-S - Competição 62 conjuntos.

3º lugar de Ruy Leme da Fonseca
Filho e Ballypatrick SRS

6º lugar de Marcelo Tosi e Starbucks

06 a 10/03 - Barroca d'Alva - Portugal

CCI3*-L - Competição 30 conjuntos.

1º - Marcelo Tosi e Starbucks

4º - Marcio Appel Cheuiche e Iberon Jmen



REGULAMENTOS

- ❖ Revisão dos Regulamentos das Modalidades Salto e Adestramento.
 - ✓ Atualização das alterações dos Regulamentos FEI
 - ✓ Aprovação do regulamento XTC
- ❖ Manual de Comissário de Salto e seus Anexos
- ❖ Revisão em andamento:
 - ✓ Regulamento Geral CBH
 - ✓ Regulamento de Enduro
 - ✓ Regulamento Veterinário
 - ✓ Regulamento CCE

Serviços Prestados

SERVIÇOS

A CBH presta serviços aos atletas, proprietários de animais, importadores de animais, federações em transferências, emissão de passaporte, certificações, inscrições em eventos e cursos internacionais, cadastros e registros nacionais e internacionais, regularizações de cadastros,

Além das atividades relacionadas ao calendário e registros dos eventos internacionais, revisão e aprovação dos programas dos eventos nacionais.

ENTES PÚBLICOS

A CBH devido ao processo instaurado no Tribunal de Contas da União - TCU, está com seu cadastro suspenso para realização de projetos com recursos da LIE junto à Secretaria Especial do Esporte, atualmente fazemos o acompanhamento do Bolsa Atleta concedido aos nossos atletas.

Periodicamente foram realizadas reuniões na Secretaria Especial do Esporte demonstrando a disposição da regularização das pendências, sendo que já estamos tendo alguns resultados na análise dos processos e paralelamente para o desbloqueio da CBH, que apesar da solicitação da CGU para a revisão das prestações de contas de todos os convênios não se justifica tal sanção.

Jurídico

PROCESSOS ADMINISTRATIVOS E JUDICIAIS

Em 2019 além do acompanhamento de Processos junto ao TCU / CGU que demandou respostas a diligências e esclarecimentos, a CBH contratou um escritório de advocacia para atendimento preventivo às demandas que surgirem, bem como análise, quando necessário, da revisão do estatuto, regimentos internos, dentre outros.

❖ Processos no TCU em Julgamento:

Status dos processos conforme relatório assessoria jurídico que acompanha os processos.

 Processo 017.107/2015-6

• **RELATOR:** VITAL DO RÊGO FILHO

• **OBJETO:** Auditoria Piloto para verificar a regularidade da aplicação de recursos provenientes da Lei 10.264/2001 (Lei Agnelo/Piva) pelo COB, CPB, CBC e Confederações Olímpicas e Paraolímpicas. Piloto realizado na Confederação Brasileira de Hipismo e na Confederação Brasileira de Desportos de Deficientes Visuais.

• **SITUAÇÃO DO PROCESSO:** Apreciado na Sessão Ordinária do Plenário em 15/08/18 por meio do Acórdão 1848/2018-PL. A CBH foi excluída dos autos. Foram opostos Embargos de Declaração pelo ex-presidente Luiz Roberto Giugni, os quais ainda aguardam julgamento. Também foram interpostos Pedidos de Reexame pelos funcionários Marcelle Azevedo Rodrigues de Souza e Augusto César do Ó Alexandre, os quais ainda aguardam análise pela unidade técnica do Tribunal (Secretaria de Recursos) e distribuição ao novo relator (ainda não definido).

2.2. Processo 013.106/2016-3

- **RELATOR:** VITAL DO RÊGO FILHO
- **OBJETO:** Tomada de Contas Especial instaurada por determinação do item 9.1 do Acórdão 931/2016-TCU-Plenário. A CBH não é responsável neste processo, sendo que o escritório atua na defesa do ex-presidente da entidade, Luiz Roberto Giugni.
- **SITUAÇÃO DO PROCESSO:** A fase instrutória foi finalizada, já tendo sido emitidos pareceres pela unidade técnica do Tribunal e pelo Ministério Público. O Processo encontra-se no gabinete do relator, apto a ser incluído em pauta para julgamento.

Administrativo

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O ano de 2019 foi um marco para a CBH, com alguns estudos conseguimos identificar e implementar um processo determinando para o Planejamento Estratégico, após a implementação do Mapa Estratégico da CBH e sua Missão, Visão e Valores, passamos a conhecer o nosso público alvo e a proposta de valor da organização, realizamos também a primeira análise SWOT e o mapeamento dos stakeholders. Assim com o envolvimento de toda a equipe iniciamos a realização do Planejamento Estratégico para o período de 2019 a 2021, ainda embrionário, mas contendo as principais ferramentas para a implementação e acompanhamento, nele foi definido objetivos estratégicos atingíveis e coerentes, planos de ações exequíveis, replanejáveis e mensuráveis através da metodologia 5W2H.

O acompanhamento dos indicadores foi parte decisória para a sua consolidação, os resultados foram analisados trimestralmente, e com base na análise SWOT e objetivando em manter as forças e reduzir as ameaças realizamos a verisão das atividades e prioridades e assim ajustarmos os planos de ações.



Para o ano de 2020 segue o desafio, a adequação do planejamento para melhoria da organização definindo os seus Pilares Estratégicos e adequando seus objetivos a estes, de tal forma que possamos dos pontos fracos, principalmente, a melhoria da comunicação com os stakeholders, capacitar e treinar desenvolvendo e aperfeiçoando conhecimentos e habilidades e otimizar o trâmite processual dos serviços prestados.



CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HIPISMO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2019 - 2021



PLANO					MEDIÇÃO		PLANO DE AÇÃO
OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	INDICADOR META	MEMÓRIA DE CÁLCULO	PERIODICIDADE	2018	2019	
1. CAPACITAR, ELEVAR E DESENVOLVER O NÍVEL TÉCNICO DOS ATLETAS	Nº de Clínicas Realizadas	Aumento 10% do nº do ano de 2018	Quantidade de Clínicas	Trimestral	2	4	1. Aumentar o nº de Clínicas para treinamento Atletas 2. Aumentar a participação dos ateltas nas Clínicas 3. Promover acompanhamento de ateltas no LO
	Nº de Participações de Ateltas em Ações de Capacitação		Participações de Ateltas em ações de Capacitação		24	54	
2. CAPACITAR, ELEVAR E DESENVOLVER O NÍVEL TÉCNICO DOS OFICIAIS	Nº de Cursos Realizados	Aumento 10% do nº do ano de 2018	Quantidade de Cursos	Anual	12	15	
	Nº de Participações de Oficiais nos Cursos e Seminário		Participações únicas Oficiais		258	244	
3. PREPARAR E CLASSIFICAR OS ATLETAS PARA OS JOGOS OLÍMPICOS 2020	Classificação Jogos Olímpicos	Aumentar em 10%	Participação em Eventos Internacionais com nível técnico próximo dos eventos classificatórios	Anual	18	9	1. Promover maior nº de eventos classificatórios 2. Aumentar a participação em eventos Internacionais com nível técnico classificatório para o JO
		3	03 - Adestramento / CCE / Salto		NA	3	
4. ELEVAR A MATURIDADE DA GESTÃO, GOVERNANÇA E COMPLIANCE	Quantidade de Ações de Implantação Governança	4	1. Revisar o Estatuto	Quadrimestral	1	4	1. Revisar o Estatuto com novo modelo de Gestão 2. Criar, aprovar e implantar Políticas e Normativos Internos 3. Capacitar e Treinar Colaboradores Internos
	Nº Colaboradores Treinados	50% dos Colaboradores treinados	3. Implantar Política de Diárias e Viagens		3	6	
		TOP 15	4. Implantar Regimento Interno do Conselho Fiscal		23º	19º	
5. FOMENTAR, FORTALECER E AUMENTAR A PARTICIPAÇÃO NAS COMPETIÇÕES VÁLIDAS PARA O RANKING	Nº de Atletas Ranking	Aumento 5% na quantidade do ano de 2018	Atletas Pontuados no Ranking 2019	Anual	957	1.266	1. Fortalecer o nº de Atletas no Ranking Brasileiro 2. Aumentar a participação dos ateltas em eventos do Ranking
	Nº de Participações de Atletas no Ranking		Nº de Participações de Atletas Ranking 2019		4724	5.384	

Figura: Mapa de acompanhamento do Planejamento estratégico CBH.



GESTÃO E CONTROLE

Como nos anos anteriores, a CBH está em um processo contínuo de reconstrução, onde valores como a ética, transparência, disciplina, respeito e responsabilidade farão com que a entidade cumpra com sua missão de promover o desenvolvimento do Esporte Equestre no Brasil pelo aumento da prática do esporte, com ênfase na formação, obtenção de resultados, sustentabilidade e disseminação do hipismo.

Com a constante evolução das boas práticas de governança implementados, desafios surgem e o conhecimento da organização torna mais mensurável, após a implantação da Marca Hipismo Brasil, maior se fez a necessidade mostrar que a organização atualmente demonstra confiabilidade e eficiência em seus controles.

Como balizadores do processo de evolução utilizamos o acompanhamento do sistema de Governança, Ética e Transparência - GET do COB e o relatório obtido pela avaliação da CBH no processo Rating Integra do Instituto Ethos.

No primeiro semestre de 2019, em decorrência de algumas falhas que encontramos no processo contábil da organização, fizemos a acuracidade da mesma atuando principalmente nas recomendações das Auditorias Externas realizadas nos anos anteriores, com isto conseguimos encerrar os balancetes mensais dentro dos prazos estabelecidos e apresentar ao Conselho Fiscal os resultados trimestralmente. O encerramento do relatório da prestação de contas do ano de 2019 foi encaminhado ao conselho fiscal dentro do prazo estipulado no estatuto.

O continuo aprimoramento dos controles ainda se fazem necessário para atingirmos a maturidade desejada de governança e *compliance* devendo para o próximo ano fazer a revisão de Políticas, Normas e Processos. bem como a implantação de novas.



PRESTAÇÃO DE CONTAS

No processo de Prestação de Contas, a CBH ainda sofre com a demanda de esclarecimentos, documentação e glosas de projetos e convênio das constas dos gestores passados, mas ainda será objeto de dispêndio de recursos pela organização.

Os Convênios firmados através da LIE junto ao antigo Ministério do Esporte, atual Secretaria Especial do Esporte, realizados no período de 2009 a 2016, por ordem da Controladoria Geral da União - CGU, foram reabertos para nova análise da Prestação de Contas devido aos achados que constam nos processos oriundos da fiscalização do Tribunal de Contas da União, motivo este de preocupação por ainda ser passíveis de eventuais glosas gerando assim passivos financeiros a liquidar.

Alguns valores captados dos projetos em análise ainda se encontram em contas-correntes de titularidade da CBH, devidamente destacadas na Balanço Contábil.

Relação dos Projetos em nome da CBH e sua situação junto à Secretaria Especial do Esporte:

Proponente: Confederação Brasileira de Hipismo - 34.095.935/0001-10				
Nº	Tipo	Processo	Controle	Nome do Projeto
1	Convenio	58701.000260/2011-63	756114/2011	Lanaken 2011 MUNDIAL CAVALOS NOVOS
2	Convenio	58701.007879/2012-45	777902/2012	Preparação das Seleções Brasileiras Permanentes de CCE
3	Convenio	58701.007869/2012-18	777904/2012	Preparação das Seleções Brasileiras Permanentes de SALTO
4	Convenio	58701.007881/2012-14	778134/2012	ADESTRAMENTO
5	Convenio	58701.000633/2014-12	813853/2014	Preparação das Seleções Brasileiras Permanentes de CCE, SALTO, ADESTRAM
6	SLIE	58701.001722/2009-19	0902630-49	I Circuito Bras. Salto Senior TOP
7	SLIE	58701.001953/2009-14	0903240-13	Preparação Mundial 2010 - Parte 1
8	SLIE	58701.001954/2009-69	0903087-51	Preparação Mundial 2010 - Parte 2
9	SLIE	58701.001742/2009-81	0902647-97	CSN ORLÂNDIA 2010
10	SLIE	58701.009570/2013-71	1307235-84	Brasil Medalhas

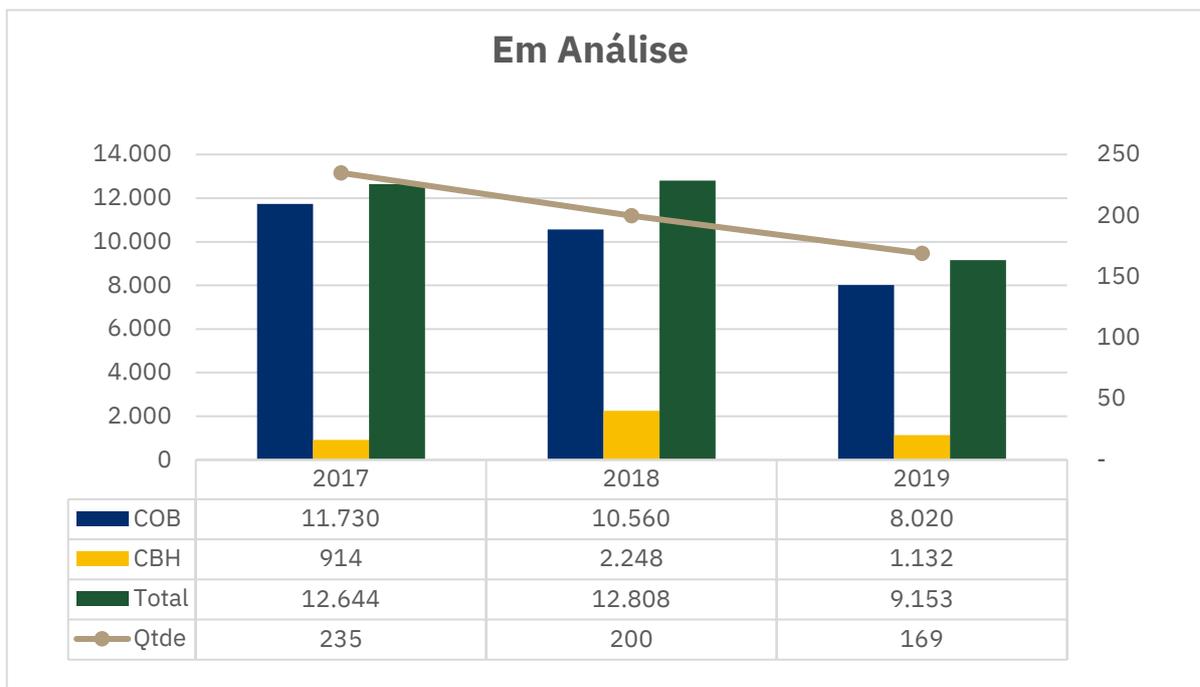
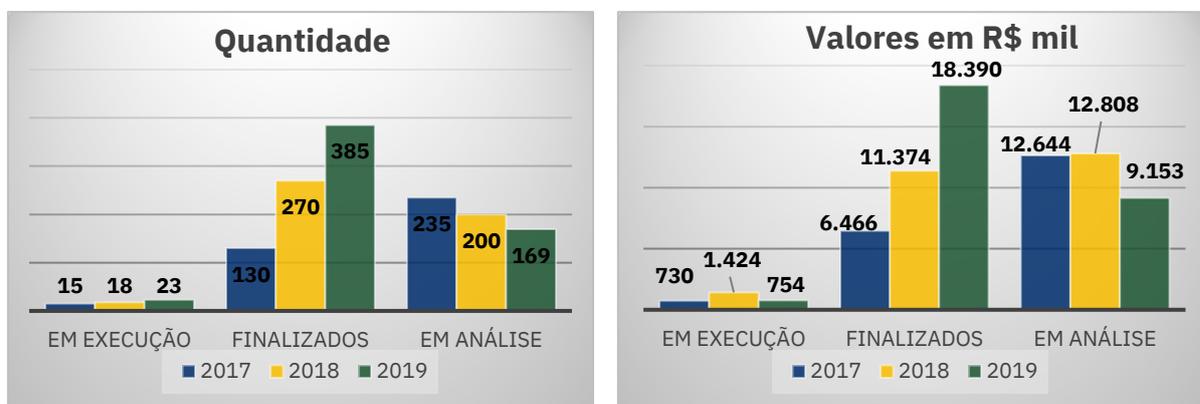


Proponente: Confederação Brasileira de Hipismo - 34.095.935/0001-10				
Nº	Tipo	Processo	Controle	Nome do Projeto
11	SLIE	58701.009611/2013-29	1307351-67	CSN Indoor de Salto 2014
12	SLIE	58701.009588/2013-72	1307361-39	Ranking Senior Top
13	SLIE	58701.004359/2014-42	1408933-50	CSN Indoor de Salto 2015
14		58701.004367/2014-99	1408929-74	Ano 2 Brasil Medalhas Hipismo
15		58701.005743/2012-09	1205601-43	Baias Móveis Norte e Nordeste
16		58701.001693/2009-87	0902731-92	Calendário de Enduro Equestre da CBH
17		58701.001608/2009-81	0902753-06	Cavalo Atleta Protocolo Campeão
18		58701.003971/2015-89	1509904-05	Circuito do Interior
19		58701.003463/2015-09	1509862-11	Circuito Indoor de Salto 2016
20		58701.003616/2015-18	1510059-66	Equipe Brasileira de CCO-Juniors & Young Riders
21		58701.003500/2015-71	1510288-26	Equipe Brasileira de Volteio
22		58701.011173/2013-69	1307233-12	Jogos Equestres Mundiais 2014
23		58701.000933/2012-21	1204342-70	Laboratório de Excelência Antidoping
24		58701.003014/2011-29	1103551-05	Laboratório de Excelência Antidoping
25			1713605-91	Jogos equestres Mundiais 2018
26		58000.010699/2016-71	1611337-38	EQUIPE Brasileira de CCE-Juniors e Young riders

Nos últimos anos a principal atividade desenvolvida foi de sanear as pendências de prestações de contas, regularização de projetos, demonstrações financeiras, regularidade fiscal e acompanhamento de processo junto ao Tribunal de Contas da União, o grande desafio foi conseguir recursos financeiros para arcar com as sanções e glosas recebidas de projetos e contratos não honrados originários dos anos de 2010 a 2016 que já atingiu o montante de R\$ 1.129.327,36, temos ainda valores no montante, foi provisionado no ano o valor de R\$ 103.416,76, relativo à glosa na prestação de contas relativo ao projeto Campeonato Mundial de Hipismo - Kentucky junto à Secretaria Especial do Esporte conforme Ofício Nº 579/2019, ainda não emitido o respectivo documento para pagamento.

Existe um passivo de dívidas que remonta do contrato com a Técnica de Adestramento, no período de 2014 a 2016, no valor de R\$ 85.246,49 provisionado no balanço por haver a cobrança por parte do fornecedor e a documentação está em análise na CBH para atender a conformidade necessária e posterior pagamento. Outra pendência refere-se ao pagamento da aquisição de um animal de Volteio, que em 2018 foi efetuado pagamento autorizado em Assembleia Geral de dívida não provisionada de anos anteriores à 2017, e que ainda aguarda a entrega da documentação de comprovação da aquisição pelo ex-presidente Sr. Luiz Roberto Giugni conforme consta da ata da Assembleia Geral.

INDICADORES PRESTAÇÃO DE CONTAS - PROJETOS COB



AÇÕES EM ANDAMENTO

2019 foi um ano de conquistas tanto na área esportiva quanto na operacional, a evolução da Confederação é visível em seus resultados, mas pouco percebida pelos atletas, por isto demos início a diversos projetos que ainda estão em execução com previsão de implementação no ano de 2020, destacamos os principais:

-  Implantação do Sistema de Cadastros e Registro de Atletas, Oficiais e Treinadores único e disponível para todas as Federações;
-  Continuidade do Cursos de Formação de Instrutores de Escolas de Equitação, evoluindo para os níveis de certificação;
-  Implantação de Cursos Online para Oficiais;
-  Eleição dos Membros da Comissão de Oficiais de Salto;
-  Eleição e Normatização da Comissão de Atletas Jovens
-  Preparação para participação nos Jogos Olímpicos Tokyo 2020
-  Preparação para participação no Sul Americano da Juventude em Quito
-  Realizar projetos para busca de recursos da Lei de Incentivo ao Esporte

Financeiro e Contábil

BALANÇO CONTÁBIL

No ano de 2019 foi consolidado a integração entre os dados financeiros e contábeis, a partir do Sistema Radar, a CBH adquiriu licença do Módulo Contábil e com o esforço conjunto da equipe da CBH, o os fornecedores terceirizados da área Contábil e de Sistemas foi parametrizado no sistema todas as operações realizadas pela CBH.

Durante o ano os fechamentos contábeis ocorreram mensalmente sendo apresentando ao Conselho Fiscal trimestralmente, o que viabilizou a identificação da necessidade de maiores detalhamentos em nosso plano de contas, o que foi regularizado durante o exercício, viabilizando o encerramento contábil dentro do prazo estimado.

Destacamos este processo como um aprendizado para a evolução dos colaboradores que foram treinados e hoje dominam as atividades desempenhadas.

Neste processo identificamos procedimentos que não estavam regulamentados, como exemplo o tratamento do Contas a Receber conforme determina as regras contábeis, o que foi devidamente providenciado.

Também neste ano foi realizado o ajuste contábil de resultados de exercícios anteriores, conforme recomendação no parecer de auditoria do ano de 2018.

CONTAS DO ATIVO:

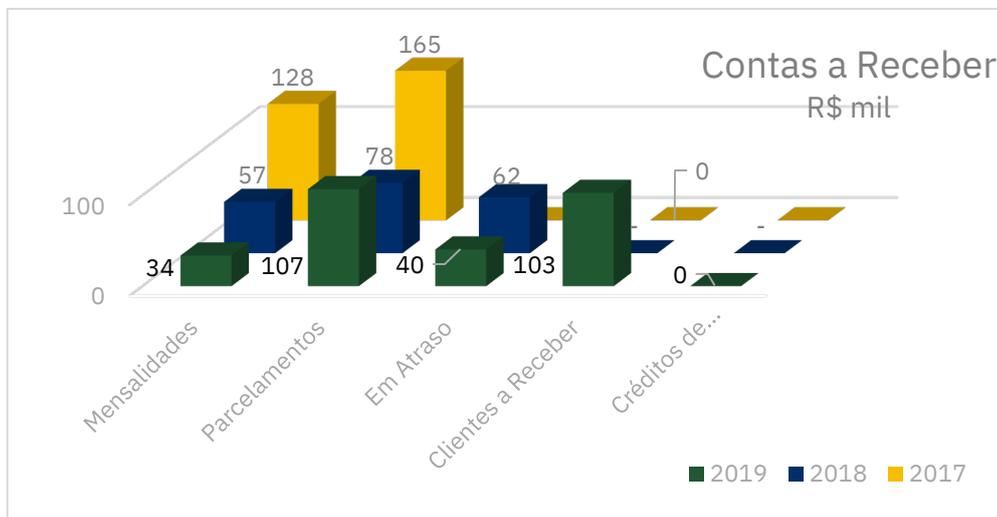
Demonstra um acréscimo nas Aplicações Financeiras de recursos próprios que se refere a recursos para cobrir passivos provisionados relativos a glosas de exercício anteriores, pagamento de fornecedores de contratos de anos anteriores cujos comprovantes estão sendo conferidos e valor referente a recursos de terceiros para evento do Sul-Americano.



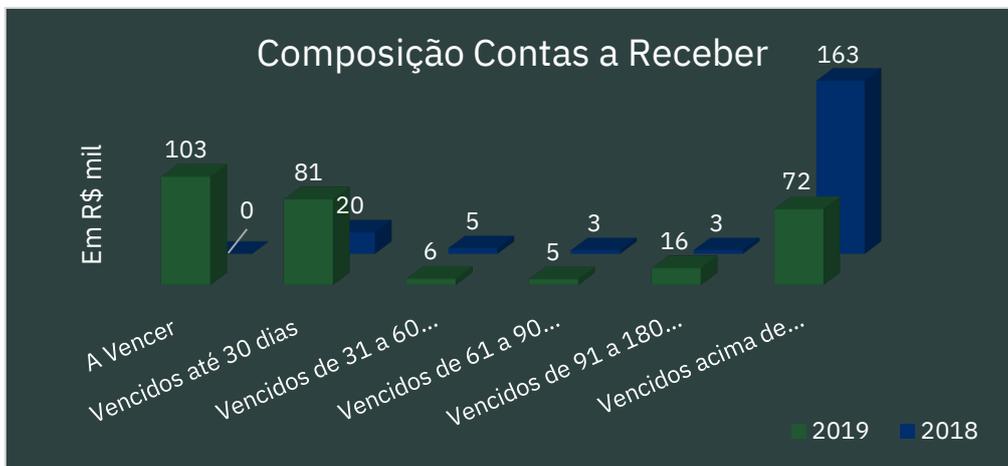
No valor de aplicação de Caixa Restrito refere-se a recursos recebidos em dezembro/19 relativo a projeto do CPB referente ao Orçamento do ano de 2020, também provisionados no passivo.



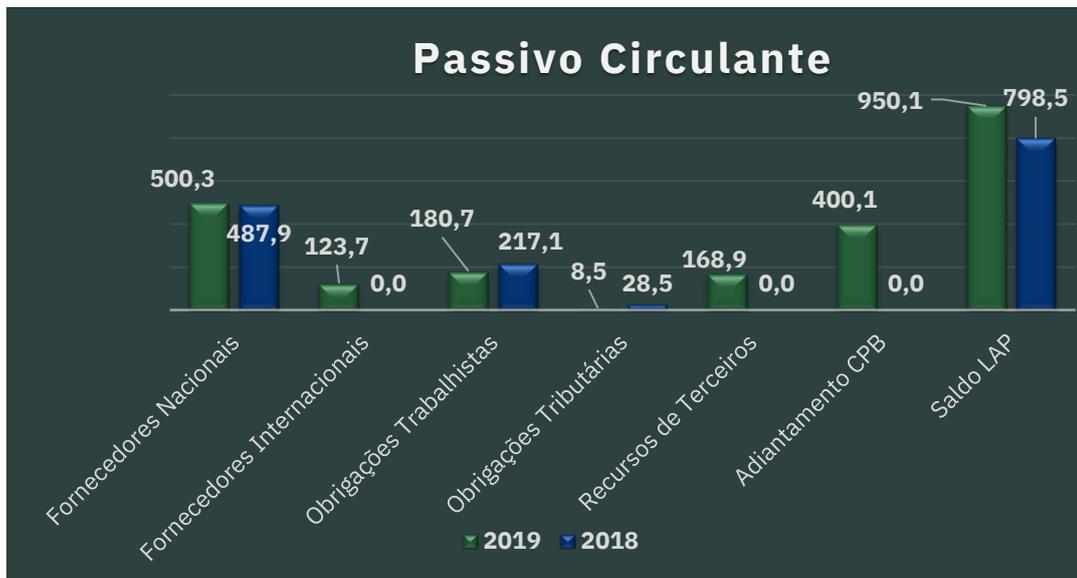
No Contas a Receber foi implanta a Política de Contas a Receber, conforme sugerido no relatório de auditoria onde define as contas e os prazos em relação ao vencimento para alocação dos valores em cada uma das contas.



A composição dos valores das contas a receber, excluindo a provisão para créditos de liquidação duvidosa que não houve movimentação, por data de vencimento, está demonstrado acima.

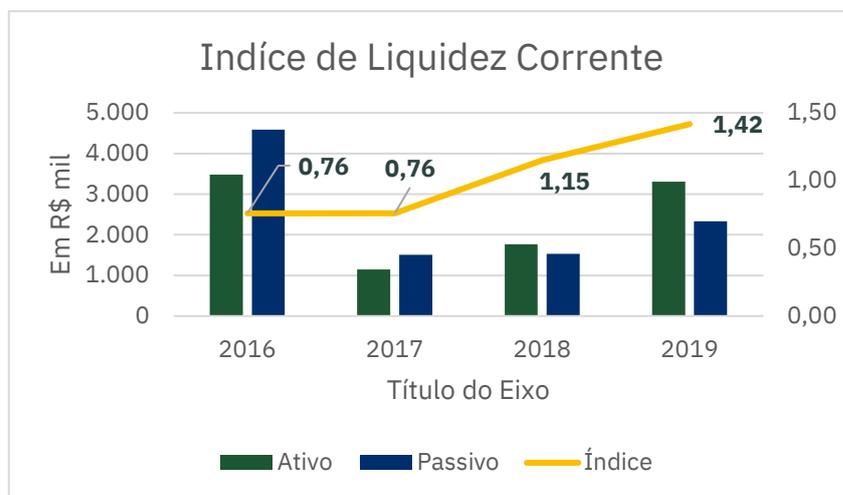


CONTAS DO PASSIVO



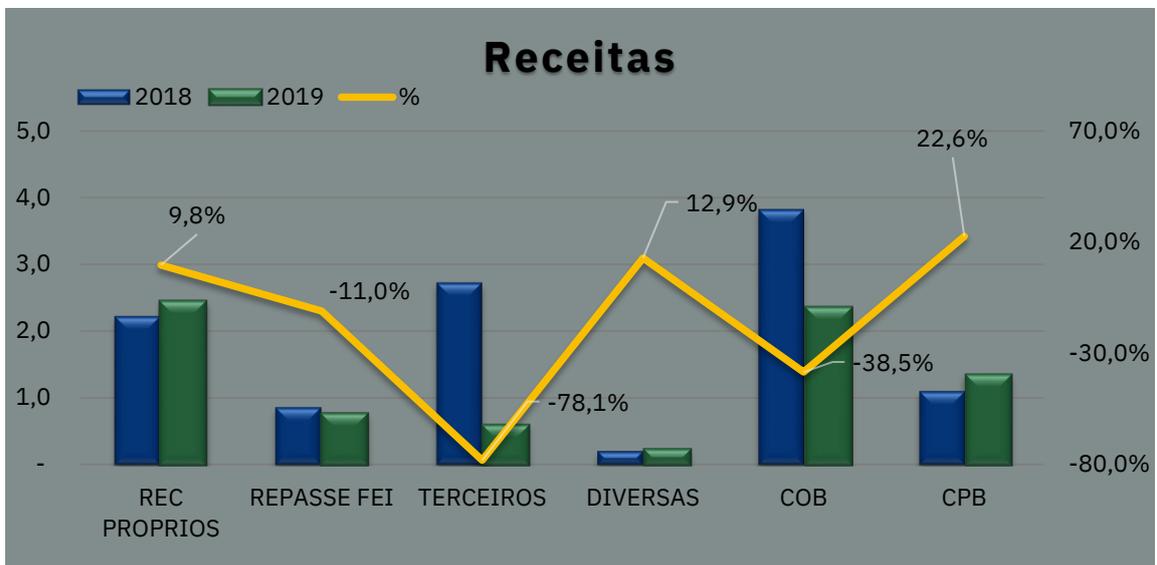
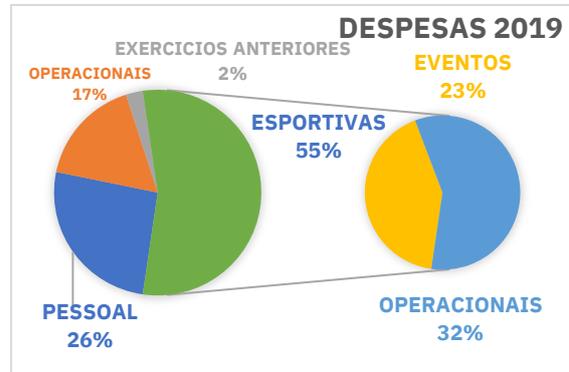
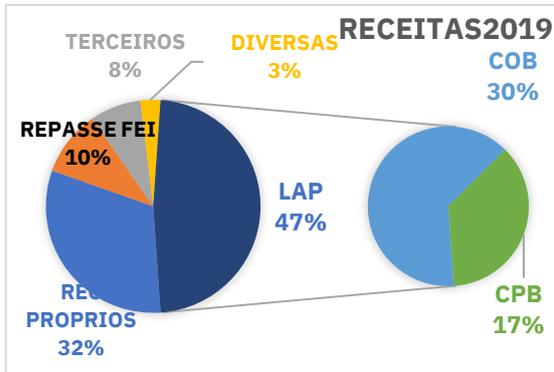
A variação das contas do passivo refere-se à contabilização de Recursos de Terceiros relativo ao saldo em conta-corrente do Campeonato Sul-Americano da Juventude crédito este que é repassado para o evento no não seguinte.

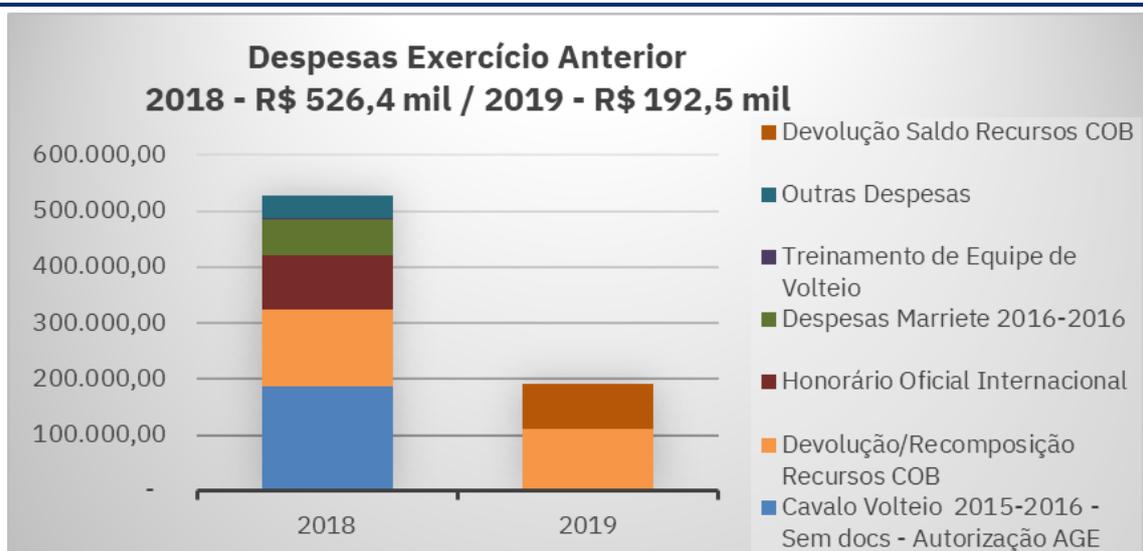
Um dos itens que a CBH deve cumprir para conter a Certificação 18 e 18-A emitida pela Secretaria Especial do Esporte é o Índice de Liquidez Corrente, onde este deve ser maior ou igual a 1. Em 2017 a CBH não cumpriu com este indicador sendo firmado então o compromisso para o atendimento no ano de 2019, o que ocorreu em 2018.



GERENCIAL

APLICAÇÃO DE RECURSOS





PRINCIPAIS IMPACTOS

1. Redução de 38,5 % no valor dos recursos da LAP repassados pelo COB;
2. Aumento de 22,6% dos recursos da LAP repassados pelo CPB;
3. Contabilização dos Recursos de Repasse de Terceiros relativo ao Evento do Sul-Americano em conta do Passivo conforme recomendação auditoria, provocando uma redução de 78% nas Receitas de Terceiros e 64,3% nas despesas com eventos;
4. Nas despesas com eventos o impacto com custo de viagens esportivas para preparação participação nos Jogos Pan-Americanos de Lima não pode ser visualizado devido ao impacto do item 3 acima.
5. Aumento na aplicação de recursos em Eventos Esportivos na ordem de 31,6%, que está inserto no agrupamento de Operacionais;
6. Redução de 10% no total das Despesas Operacionais da atividade meio e de 33,1% nas despesas financeiras e tributárias;
7. Aumento de 2,5% das Despesas com Pessoal devido ao impacto da Rescisão Contrato de Trabalho do ocupante do cargo de Gerente Administrativo Financeiro impacto este já descontado da redução desta despesa no 2º semestre.

